**秋季研究会 第１分科会** （研究の柱）事務機能の強化と業務改善

分科会テーマ 　進めてみよう！業務改善計画

～学級会計簿ファイルの統一に向けた取組を通して～

担当：第１ブロック

|  |
| --- |
|  |

１ 目的

事務職員が主体的に事務機能強化のための業務改善を考える際、自らすすめるためのポイントを福井市の実践事例を通して掴み、行動力につなげることを目的とする。

２ 内容

令和３年４月より、福井市内の小中学校で一斉に学級会計簿ファイルが統一された。統一に向けて取り組んだのは共同実施業務検討委員会という組織である。（＊以下、共同実施業務検討委員会を「業務検討委員会」とする。）「業務検討委員会」は、事務職員のみならず、校長会、教頭会、市教委等と協働し、学校経営全般に係る支援や、教職員の事務負担軽減のために、市内で統一して行うとよい業務はないかを検討することを目的としている。 そのメンバーは校長１名、教頭２名、市教委１名(共同実施担当)、業務検討委員１０名（共同実施各グループより１～２名の事務職員）の１４名で構成された。

前述の「業務検討委員会」が平成３０年度から令和２年度にかけての３年間、学級会計簿ファイルの統一に向けて取り組んだ事例から、各校の業務改善に活かせるポイントがあるのではないかと考えた。そのため、当時の業務検討委員長の協力のもと、具体的な取組内容や取り組む上で意識したことなどを年度毎にまとめ、そこから業務改善のポイントを考察した。年度毎の取組内容については別表をご覧いただき、詳しい内容は、パワーポイントでご確認いただきたい。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 年度 | 業務検討委員会の取組内容 |
| １年目 | 平成３０年度 | ・取組事項の決定  ⇒「会計システムの市内統一」  ・他市町から情報収集  ・「会計ソフト」、「会計の手引書」の作成 |
| ２年目 | 令和元年度 | ・市内各校の学年会計に関する調査・分析  ・会計ファイル作成班と会計ルール作成班に分かれ、作業  ・モニター校による試行  ・モニター校へアンケート実施　⇒　集計結果報告 |
| ３年目 | 令和２年度 | ・２学期から全校で試行  ・“システム保守・改善チーム”と“アンケート内容検討分析・会計簿広報戦略チーム”の２班に分かれ作業  ・周知方法の検討　⇒　DVDを各学校に配付  　DVD内容「会計ルールの説明」「会計簿ファイルの説明」  ・福井市全校に全校試行後のアンケートを実施  ・会計ファイルを改訂  ・令和3年度から使用を開始するため、市内全校に共同実施推進協議会長(校長)及び市教育総務課長の連名で依頼文を発行 |

今回の取組から見える業務改善に活かせるポイントを次に挙げてみた。

①情報を収集する、②試行期間を設ける、③○○しやすいこと、④アフターフォローをする、そして要となるのが、⑤連携をする　である。真に学校に必要な業務改善を行うためには、事務職員だけでなく、管理職や教員の声を聞き、進めていくことが大切である。ふと思いついた些細なことでも、声に出して提案してみることで、事務職員の視点では思いつかなかったアドバイスが多職種からもらえるかもしれない。そのように周囲を巻き込みながら進めていくことで、自ずと足場を固めることになり、一見時間がかかりそうにみえるが、より現場に即した業務改善に着実に進んでいくことになるのではないだろうか。

多職種との連携、つまりタテの連携のことを上記では述べたが、もちろんヨコの連携では事務職員同士の協働も欠かすことはできない。すでに実践されている事務職員ならではの素晴らしい業務改善は多数ある。昨年度の秋季研分科会の報告をみても、参考になるアイデアが満載である。自分のアイデアに行き詰まった時に、他者の事例を参考にすることで突破口を見出すことが可能だ。そのためには、日頃から共同実施等で情報収集を行うことを欠かさずに、選択肢を広げておくことが大切だと考える。

３　まとめ

「学級会計簿ファイル」の取組から見えてきたことは、学校現場での課題を共有し他者との連携をはかりながら、業務改善を進めていくことが現場に即した改善を行う上で重要であるということだ。多職種と連携しながら今必要な改善事項は何かを拾い上げ、そこに事務職員ならではの視点を活かし、改善案を探っていく。そうすることで、学校現場にとってより効果的な取組を、より効率的に、そしてスムーズに実行することができる。

今後も子どもたちのため、教職員のために、学校で働く事務職員として業務改善について働きかけを行っていきたい。また、「つかさどる」事務職員として、積極的に学校運営に貢献していきたい。そのためには、多職種や事務職員同士が「連携すること」を日頃から心掛け、学校現場に根ざした業務改善につなげていけるよう努めていきたい。

A4版（縦２５㎝×横１６㎝以内）横書き

２～４ページまでぐらいで

基本フォント・・・ＭＳ明朝　10.5ポイント

　　　　　　　　　表題　14ポイント

最終1月末日までに下記まで送付ください

|  |
| --- |
| 福井市大東中学校　　林　理絵 |
| E-mail r-hay085@fukui-city.ed.jp |